

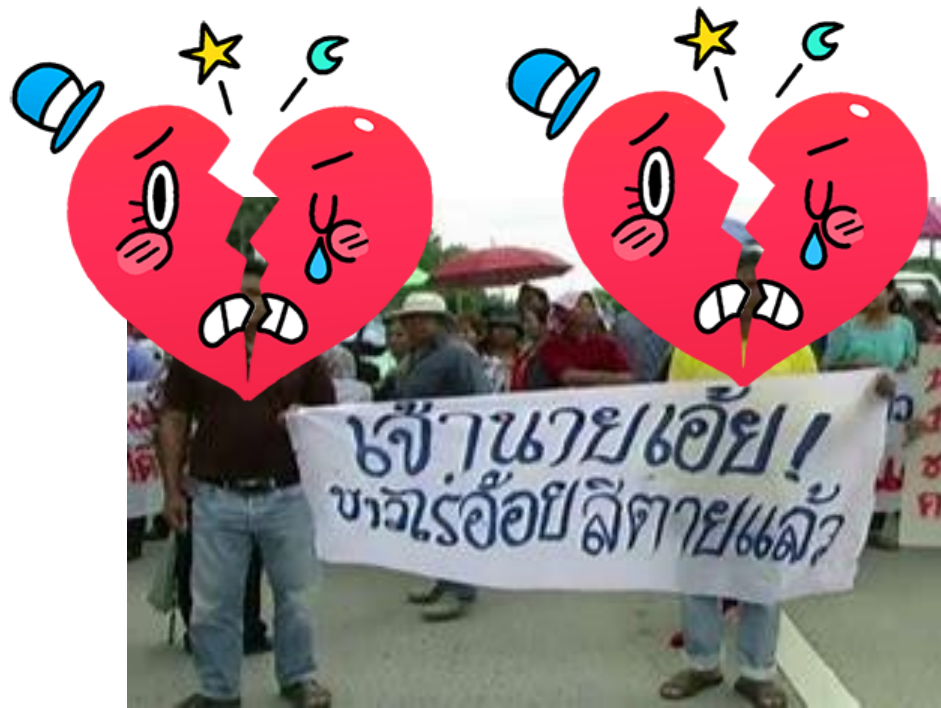
# ทางรอดนักธุรกิจฟาร์มอ้อย : บริหารจัดการต้นทุนเพิ่มกำไร

ธนาภรณ์ อธิปัญญากุล

ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร

คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์





**ม.44 ต่อยตัว  
ราคาน้ำตาล**

**ก่อน**

- พบคนกวาดโดยวิธี
- กำแพงโดยตัว
- ในทางวิโศกไม่สะดวก
- ขาดความปลอดภัย
- เสียเวลา

**หลัง**

- ราคาเฉลี่ยขึ้นโหว
- ตามตลาดโลก
- มีกองทุนดูแลสมาชิก
- เด็กโศกดีที่ชุมชน
- ให้อาหารและยาร
- บริการมีรัฐดูแล

**ตัดอ้อยสด ลดปัญหา PM<sub>2.5</sub>**

**รวดเร็ว ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ แปลงเศษต้นและใบอ้อยเป็นรายได้  
ได้พลังงานไฟฟ้า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและ PM<sub>2.5</sub>**

**ขอน้ำเข้ากัมพูชา 1.2 หมื่นคน  
ให้กักตัวไปตัดอ้อยไป 14 วัน**



ความเสี่ยงและความไม่แน่นอน

## จะลดผลกระทบที่เผชิญอย่างไร

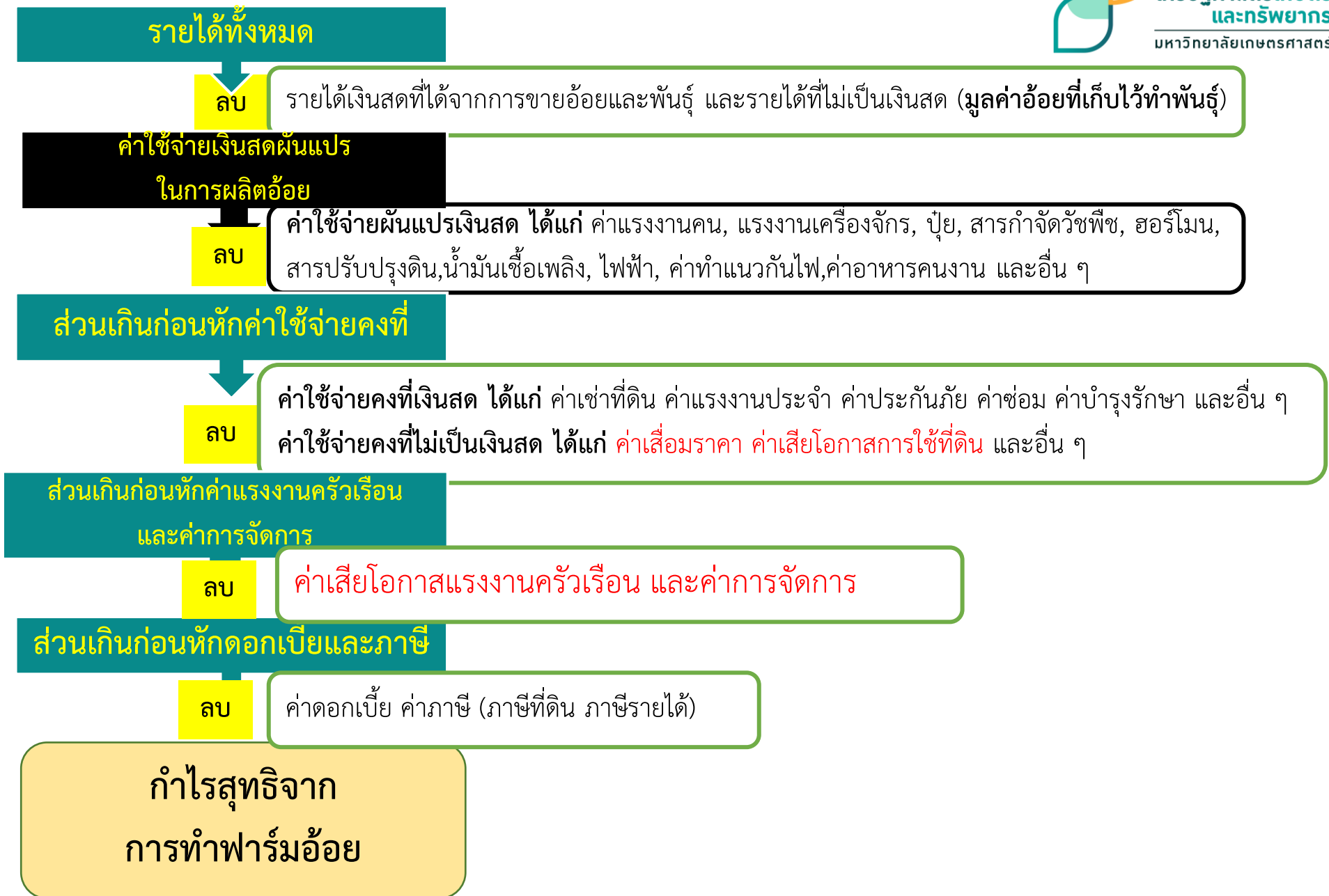
- **จัดบันทึกเพื่อทราบสถานการณ์ตนเอง**
- **วิเคราะห์ผลสำเร็จของฟาร์มตนเอง ใช้หลักบริหารจัดการ**
- เปิดรับสิ่งใหม่ ๆ เข้าร่วมอบรม แลกเปลี่ยนดูงาน ใช้แนวปฏิบัติที่ดี และเหมาะสม
- ติดตามข่าวสารถึงราคาน้ำตาล ราคาอ่อนหลังล่วงหน้า
- ติดตามข้อมูลรายงานสภาพภูมิอากาศ (เก็บข้อมูลตัวเองด้วย)
- ติดตามข่าวสารทั้งในและต่างประเทศด้านเศรษฐกิจ

# วิเคราะห์กำไรสุทธิ

$$\boxed{\text{กำไรสุทธิ}} = \text{รายได้ทั้งหมด} - \text{ค่าใช้จ่ายทั้งหมด}$$

รายได้ทั้งหมด  $\rightarrow$  ราคา  $\uparrow$  ต้น  $\times$  ผลผลิต  $\uparrow$  เฉลี่ยต่อไร่

ค่าใช้จ่ายทั้งหมด  $\rightarrow$  ค่าใช้  $\uparrow$  จ่ายผันแปร + ค่าใช้  $\uparrow$  จ่ายคงที่



## เหตุผลในการคิดค่าเสื่อม ค่าแรงงานคร้วเรือน และการจัดการ (1)

- ค่าเสียโอกาสของแรงงานคร้วเรือน ต้องคิดเพราะอะไร?...ถ้าไปทำอย่างอื่นได้เงินเท่าไร
- เช่นรับจ้างนอกฟาร์มได้ 350 บาทต่อวัน
- ทำไมเราต้องคิดค่าการจัดการ?...
- ค่าการจัดการแตกต่างอย่างไรกับกำไรสุทธิที่ได้

## ตัวอย่างการวิเคราะห์ค่าเสื่อมราคา

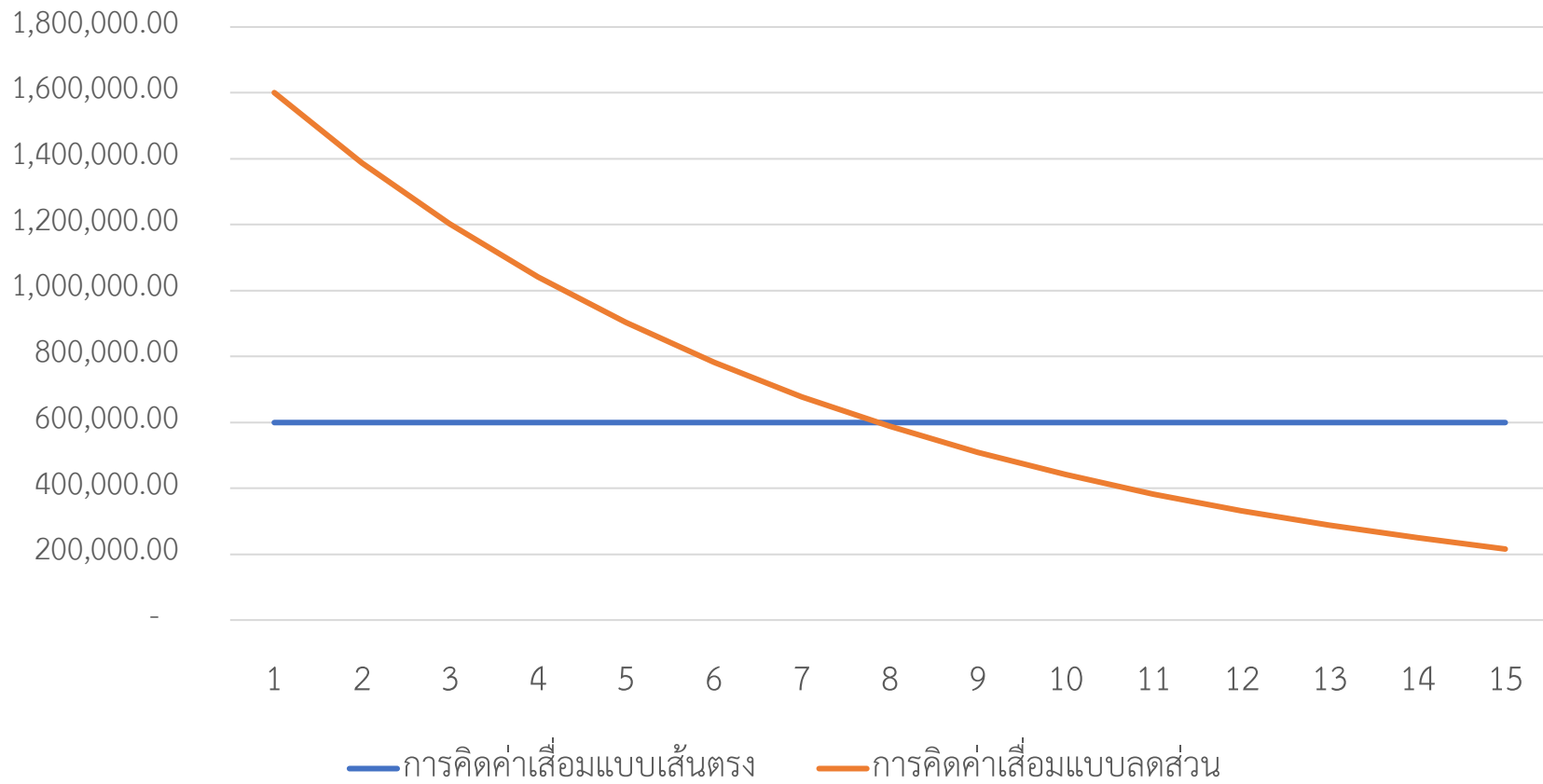
- ทำไมต้องคิดค่าเสื่อมราคา
- การคิดค่าเสื่อมราคาที่นิยม คือ แบบเส้นตรง (Straight-line)  
= (มูลค่าซื้อ-มูลค่าซาก)/ จำนวนปีที่คาดว่าจะใช้งาน
- สำหรับเครื่องจักรกลเกษตรควรคิดค่าเสื่อมแบบลดส่วน (Double declining balance)  
= มูลค่าคงเหลือแต่ละปี\*อัตราความเสื่อม

การคิดอัตราความเสื่อม =  $(100\% / \text{จำนวนปีที่คาดว่าจะใช้งาน}) * 2$



ลงทุนซื้อมา	12,000,000.00
อายุใช้งาน	15
กำหนดมูลค่าซากเท่ากับ ร้อยละ	30

ค่าเสื่อมรถตัดอ้อย





## ข้อมูลที่จะใช้วิเคราะห์จะเอามาจากที่ใด

- จด....ไม่จดเพราะ ไม่อยากเห็นความจริง กลัวติดลบ  
หมดสภาพ....
- Excel ง่ายๆ ช่วยท่านได้ (ตัวอย่าง)
- ต้นทุนการใช้รถตัดอ้อย

# กำไรและความสามารถในการทำกำไร (1)

กำไร VS ความสามารถในการทำกำไร

เหมือนหรือต่าง???

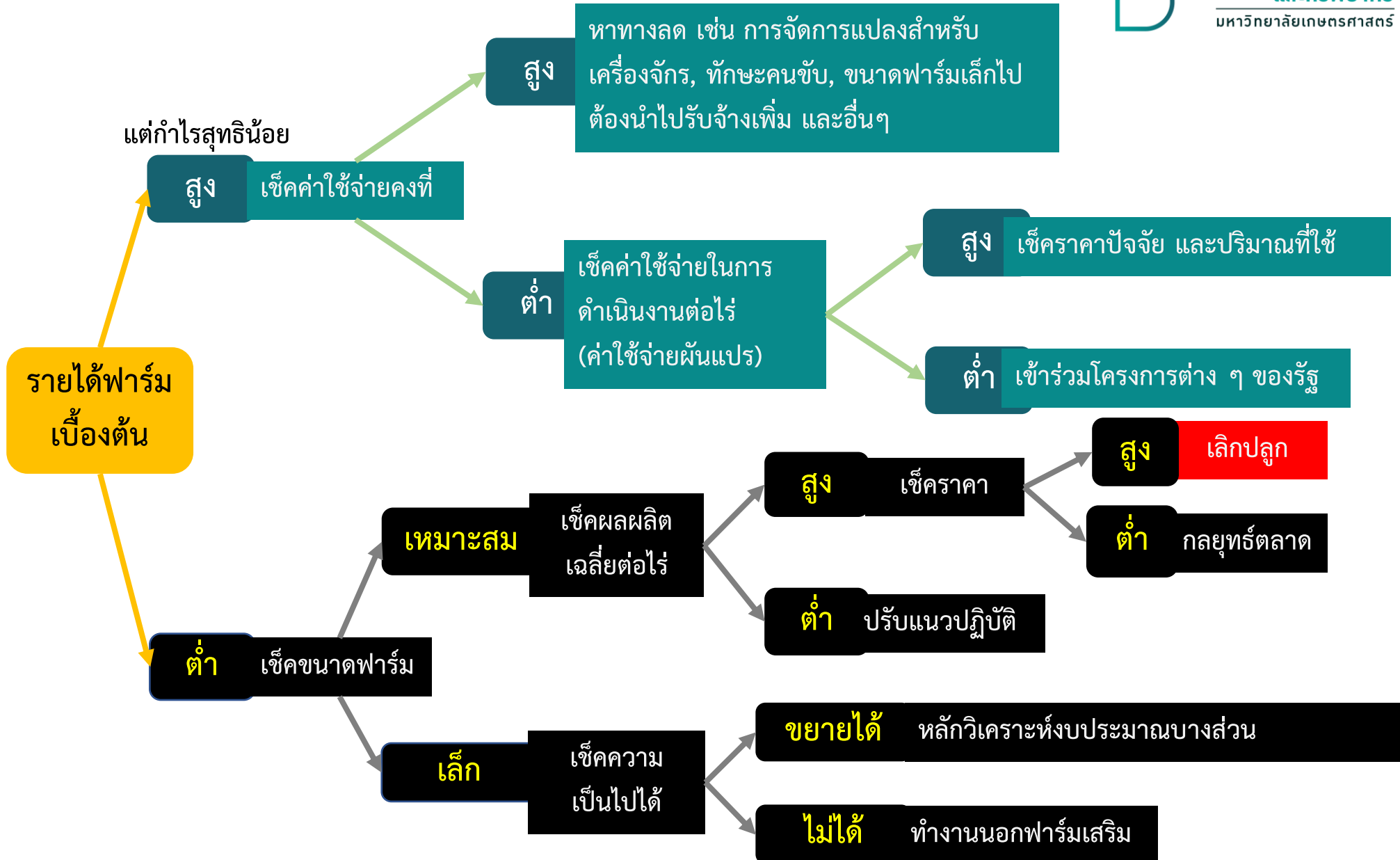


ฟาร์มน้องภูผากำไร  
5,800 บาทต่อไร่

ฟาร์มน้องตุ้มกำไร  
5,800 บาทต่อไร่



**กำไรสุทธิ  $\neq$  ความสามารถในการทำกำไร**



# ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อต้นทุนและผลตอบแทนการผลิต

ระยะเวลาการผลิต (จัดการ  
ต้นทุนผันแปร)

ขนาดของฟาร์ม (การ  
ประหยัดต่อขนาด)

ราคาของปัจจัยการผลิตและ  
ราคาผลผลิต

เทคโนโลยี (หาเทคโนโลยีที่  
เหมาะสม)

ผลผลิตต่อไร่

ประสิทธิภาพการผลิต (ใช้  
ปัจจัยให้น้อยที่สุด)

สถานที่ตั้งของฟาร์ม (มีผล  
ต่อหลายๆ อย่าง)

หาความได้เปรียบในการ  
แข่งขัน

สถานการณ์ด้านความเสี่ยงและความไม่  
แน่นอน เช่น นโยบายภาครัฐ นโยบาย  
เศรษฐกิจต่างประเทศ สถานการณ์ความไม่  
แน่นอนโรคระบาด สภาพภูมิอากาศ

# หลักตัดสินใจในการบริหารจัดการต้นทุน (1)

- มูลค่าผลผลิตที่ได้เพิ่มขึ้นมาจากการลงทุน จะต้องมากกว่า เท่ากับมูลค่าของเงินที่ลงทุนไป

สมมติอ้อยปลูกใหม่ ไม่ใช้ระบบน้ำหยด ไม่  
ปรับปรุงดิน ไม่วิเคราะห์ดิน  
ใส่ปุ๋ย 3 กระสอบ ลงทุน 12,000 บาท  
ได้ผลผลิต 15 ต้นต่อไร่  
ราคาอ้อย 900 บาทต่อตัน

สมมติอ้อยปลูกใหม่ ลงทุนในแหล่งน้ำ ระบบ  
น้ำหยด วิเคราะห์ดิน  
ใส่ปุ๋ย 4 กระสอบ ลงทุน 16,000 บาท  
ได้ผลผลิต 30 ต้นต่อไร่  
ราคาอ้อย 900 บาทต่อตัน

ทางเลือกที่สองได้รายได้เพิ่มขึ้นเท่ากับ 13,500 บาท ( $900 \times (30 - 15)$ )

ซึ่งมากกว่า

เงินลงทุนเพิ่มทั้งหมด 4,000 บาท (16,000 - 12,000)

# หลักตัดสินใจในการบริหารจัดการต้นทุน (2)

เราจะใส่ปุ๋ยเพิ่มดีไหม เช่น เวลาเกิดภัยแล้ง ถ้าเราคาดว่าปุ๋ยที่ใส่ไป จะทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มไม่มาก หากไม่มีความชื้น

วิธีเกษตรกร	กก/ไร่	ค่าใช้จ่ายต่อไร่	ผลผลิต (ตัน/ไร่)
ครั้งที่ 2 (16-16-8)	50	683.80	8
ครั้งที่ 3 (16-16-8)	50	683.80	8

หากมูลค่าของผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้น  
จากการใช้ปุ๋ยเพิ่มขึ้น เท่ากับ 0

900

<

ค่าใช้จ่ายปุ๋ย 683.80  
บาทต่อไร่

>

# การจัดการและการตัดสินใจด้านปัจจัยแรงงาน

- ปัจจัยแรงงาน กับ เครื่องทุนแรง เป็น ปัจจัยทดแทนกัน หรือสนับสนุนกัน
- วัตถุประสงค์ในการจัดการผสมผสานการใช้เพื่อ ..(ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิตสูงสุด และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุด)
- ทางเลือกในการผสมผสานการใช้ จะเลือกทางเลือกใด
  - ลงทุนสูง, ใช้แรงงานคนน้อย (High Investment Low Labor)
  - ลงทุนน้อย ใช้แรงงานคนมาก (Low Investment High Labor)







ประเด็นที่พิจารณา	ลงทุนสูง ใช้แรงงานคน น้อย	ลงทุนน้อย ใช้แรงงานคนมาก
ปริมาณเงินทุน	มีจำกัด	มีเงินทุนมาก
ราคาเครื่องทุ่นแรง	มีราคาแพง	มีราคาไม่แพงมาก
แนวโน้มอัตราค่าจ้างงาน	ไม่แพง	สูงและเพิ่มขึ้น
ประมาณการแรงงานที่ทำได้	หาได้ในเวลาที่ต้องการ	หายาก
ลักษณะการถือครองที่ดิน	เช่า	ของตนเอง/เช่าระยะยาว
ขนาดฟาร์ม	เล็ก	ใหญ่
แผนการดำเนินงานฟาร์ม	ระยะสั้น	ระยะยาว
ระดับเทคโนโลยีที่ใช้	ดั้งเดิม	ทันสมัย
เป้าหมายการทำฟาร์ม	เพื่อการยังชีพ/กึ่งยังชีพ	เพื่อการค้า

# ก่อนจบ...

